

НОВАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ КАЗНУ: ОТ ИССЛЕДОВАНИЙ К ЭКОНОМИКЕ



Определяющей для развития современной науки Казахстана стала встреча Президента Касым-Жомарта Токаева с научной общественностью в старейшем вузе страны – Казахском национальном университете имени аль-Фараби. Подвергнув критическому анализу положение дел в сфере науки, инвестиции в которую в последние годы увеличились

в шесть раз, Глава государства фактически определил университеты как одну из главных площадок для научно-технологической модернизации Казахстана, призванных укреплять связи с производством в разработке и внедрении инновационных технологий в реальный сектор экономики.

Сегодня ведущий вуз страны – КазНУ им. аль-Фараби под руководством председателя правления – ректора, доктора филологических наук, профессора Жансеита Туймебаева трансформируется из классического университета в исследовательский центр мирового уровня. Как реализуются поручения Главы государства Касым-Жомарта Токаева по модернизации отечественной науки и каким видится университет будущего? Об этом – в нашем материале, подготовленном специально для журнала президентом Международного казахского ПЕН-Клуба Бигельды Габдуллиным.

– КазНУ традиционно занимает первые строчки в национальных и международных рейтингах. Как удастся сохранить лидерство в условиях растущей конкуренции со стороны частных и зарубежных вузов?

– Очень актуальный и важный, при этом большой вопрос, поскольку это лидерство, по сути, является интегрирующим результатом всей нашей работы. Конкуренция сегодня действительно усиливается. В образовательный рынок активно выходят частные и зарубежные университеты, повышаются запросы работодателей, трансформируется сама модель высшего образования. Но именно в таких условиях проявляется преимущество классического исследовательского университета. У КазНУ есть богатые исторические традиции и школа, сильный профессорско-преподавательский состав, серьезная научно-педагогическая база и масштаб, позволяющие эффективно сочетать развитие

фундаментальной науки, прикладных исследований и современных образовательных программ.

Благодаря этому в последние годы наш университет – лидер высшего образования Казахстана и Центральной Азии – демонстрирует высокие показатели в мировых чартах. По итогам международного рейтинга вузов IAAR Eurasian University Ranking (IAAR EUR) 2023, проводимого Независимым агентством аккредитации и рейтинга (НААР), КазНУ имени аль-Фараби признан лучшим университетом Казахстана.

Согласно данным глобального рейтинга QS World University Rankings (QS WUR) 2025–2026 КазНУ, начиная с 2024 года, стабильно входит в топ-200 лучших университетов мира. Среди вузов постсоветского пространства в эту престижную группу входят только два университета: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (105-е место) и КазНУ им. аль-Фараби (166-место).

В 2024 году университет вошел в топ 401–600 международного рейтинга Times Higher Education (THE) University Impact Rankings, сохранил эту позицию в 2025 году, занимает также 38-е место в международном рейтинге QS Asia University Rankings 2026 и тем самым входит в топ-40 наряду с такими мировыми университетами, как Пекинский университет, Национальный университет Сингапура и Корейский университет. А в рейтинге QS Asia University Rankings 2026: Central Asia наш университет официально признан № 1 в Центральной Азии.

– Жансеит Кансеитович, скажите, пожалуйста, а судьи кто? Какая международная организация оценивает работу высших учебных заведений разных стран и по каким критериям?

– Продолжая ответ на Ваш первый вопрос, нужно сказать, что лидерство КазНУ им. аль-Фараби обусловлено сочетанием нескольких ключевых показателей и факторов, которые высоко оцениваются в названных методологиях QS WUR, THE, в национальных рейтингах. Так, роль здесь играют индексные баллы (от 0 до 100), выставляемые британской компанией **Quacquarelli Symonds (QS)** – самым влиятельным в мире глобальным рейтинговым агентством, которое анализирует деятельность более 5000 университетов по всей планете и оценивает качество высшего образования по ряду ключевых критериев.

Прежде всего, это показатель «Академическая репутация». Наш университет имеет здесь самый высокий в стране балл (60.7), отражающий индекс цитируемости и количество публикаций в международных базах данных (Scopus, Web of Science). Балл 60.7 означает, что КазНУ хорошо узнаваем в международной научной среде, но и, нужно сказать, еще есть потенциал для роста в плане цитируемости и глобальных исследований.

Учитывается также такой критерий, как «Репутация среди работодателей» (86.3). Этот высокий балл показывает, насколько охотно крупные компании (международные и локальные) нанимают выпускников КазНУ. Цифра 86 говорит о том, что диплом КазНУ высоко котируется на рынке труда.

Один из самых высоких баллов (99.6) был присвоен нашему университету по такому показателю, как «Соотношение преподавателей и студентов». Это значит, что на одного преподавателя у нас приходится меньше студентов, что позволяет педагогу уделять каждому подопечному больше индивидуального внимания.

Еще один показатель – «Результаты трудоустройства» (66.2) оценивает не просто наличие работы, а «успешность» карьеры выпускников (зарплаты,

должности, влияние). Балл выше среднего подтверждает, что выпускники КазНУ часто добиваются хороших успехов в своих отраслях.

Важным показателем является и наличие наших зарубежных филиалов в Стамбуле, Бишкеке, Омске, а также открытие у нас филиалов таких авторитетных вузов, как Национальный исследовательский ядерный университет МИФИ (Московский инженерно-физический институт), который готовит специалистов в области ядерной физики и защищенных вычислительных систем, Северо-Западный политехнический университет КНР, осуществляющий подготовку кадров в сфере электроники, материаловедения и IT-технологий.

Наши позиции в глобальных рейтингах повышает и активное привлечение иностранных профессоров, что мы рассматриваем как ключевой инструмент повышения качества образования, внедрения передового опыта, обновления учебных планов и усиления научно-исследовательского потенциала вуза. В университете ежегодно преподают и сотрудничают более 100 зарубежных профессоров и ученых из ведущих вузов мира. В этом плане из года в год расширяется география партнерства: сегодня КазНУ сотрудничает с 600 университетами и научными центрами из 50 стран мира, включая Россию, США, Канаду, Мексику, Бразилию, Великобританию, Германию, Францию, Италию, Испанию, Швейцарию, Грецию, Болгарию, Румынию, Сербию, Китай, Японию, Южную Корею, Турцию, Иран, Индонезию, Пакистан, Египет и ряд других стран.

Высоко оценивается и то, что в КазНУ проходят обучение 7300 иностранных студентов из 54 стран мира.

Еще один важный показатель – это активное внедрение модели «Smart University» (Умный университет) – современной концепции развития вуза, основанной на глубокой интеграции информационных технологий во все сферы деятельности: от образовательного процесса и научных исследований до управления кампусом и инфраструктурой.

– В одной из своих недавних статей в республиканской прессе Вы упомянули, что КазНУ является Глобальным хабом программы ООН по устойчивому развитию. Не могли бы Вы подробнее рассказать нам об этом?

– КазНУ на протяжении многих лет, начиная с 2014 года, возглавляет Глобальный хаб программы ООН «Академическое влияние» (UNAI) по устойчивому развитию. Мы стали первым вузом в Казахстане и СНГ, которому ООН оказала такое высокое доверие, что напрямую влияет на международные позиции университета, так как современные рейтинги всё больше оценивают не только саму науку, но и реальный практический вклад в улучшение социальной сферы. Этот наш статус продлевался на новый срок уже четырежды, что подтверждает ведущую роль КазНУ в продвижении 17 Целей устойчивого развития (ЦУР).

В рамках этой деятельности университет координирует работу международного академического сообщества по решению таких глобальных экологических и социальных проблем, как изменение климата, бедность и доступ к образованию. В 2020 году к 75-летию ООН мы открыли в КазНУ новый модернизированный офис хаба. Вся эта работа учитывается в названных глобальных рейтингах QS и Times Higher Education как показатель высокого социального влияния.

Для КазНУ высшие баллы в международных рейтингах устойчивости (THE Impact и QS Sustainability) приносят такие наиболее сильные наши научные сферы исследований, как энергетика, гендерное равенство и экология.

По данным последних рейтингов за 2023–2025 годы самое результативное направление университета – это «Доступная и чистая энергия» (ЦУР 7). По этой цели мы безусловный лидер и в 2024–2025 годах вошли в Топ-100 лучших вузов мира, заняли 68-е место, благодаря проводимым исследованиям в области нанотехнологий, плазменной физики и альтернативных источников энергии. Университет при этом активно внедряет на практике энергосберегающие технологии в кампусе и проводит кампании по популяризации «зеленой» энергетики.

Второе направление, по которому вуз стабильно входит в Топ-100 мирового рейтинга (56-е место), это «Гендерное равенство» (ЦУР 5). Этот высокий результат нами достигнут с учетом таких показателей, как высокая доля женщин среди академического состава и студентов, наличие программ поддержки женщин в науке (STEM) и четкая политика недискриминации.

Следующее важное направление – это «Экология и сохранение экосистем» (ЦУР 14, 15). КазНУ демонстрирует собственные сильные позиции в деятельности по защите окружающей среды (входим в Топ-200 мировых вузов), проводя такие исследования, как изучение биоразнообразия, мониторинг водных ресурсов, что особенно актуально для Центральной Азии, участвуя в разработке проектов по рекультивации почв. КазНУ является экспертным центром по экологическим проблемам Аральского моря и трансграничных рек. Важное значение при оценке этого направления придается именно связи исследовательской работы нашего вуза с проблемами собственного региона.

По направлению «Здравоохранение и благополучие» (ЦУР 3) КазНУ в последние годы показал самый стремительный рост, поднявшись с 601–800 на **201–300 место** в мире. Решающими факторами такого результата стало значительное увеличение наших публикаций в области медицины и биотехнологий, а также активная работа медицинского факультета (высшая школа общественного здравоохранения «ВШОЗ»), которая является ключевым драйвером роста университета в медицинских рейтингах. Её работа напрямую влияет на показатели ЦУР 3.

Вот конкретные направления активности ВШОЗ, которые приносят баллы:

1) Глобальные медицинские исследования (Research Impact), которые проводит факультет, активно публикуясь в топовых журналах (The Lancet, Nature Medicine и др.) по критически важным темам «Эпидемиология и инфекции: Исследования по биобезопасности и контролю заболеваний в Центральной Азии», «Неинфекционные заболевания: Изучение влияния экологии региона на рост сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний», «Ментальное здоровье: Проекты по психологическому благополучию молодежи».

2) Подготовка по программам PhD кадров нового поколения, специалистов, которые умеют работать с Big Data в медицине, что ценится в технологических индикаторах, а также совместные программы по дубличному образованию с зарубежными вузами, например, – с медицинскими школами в Литве и Южной Корее, что дает баллы за «International Outlook».

3) Социальные проекты («Community health programs») и волонтерство (Outreach). В этом плане в рейтингах учитывается работа вуза в реальной социальной среде: выезды студентов и преподавателей в отдаленные регионы Казахстана для обследования населения, проведение кампаний по борьбе с курением, ожирением, пропаганда вакцинации.

4) Участие в экспертной работе для правительства: ученые ВШОЗ выступают консультантами Министерства здравоохранения РК в разработке нацио-

нальных протоколов лечения, анализе эффективности системы ОСМС (обязательного страхования). Это дает баллы в категории «Policy Outreach» (влияние на государственную политику). Почему это важно для рейтинга? Благодаря ВШОЗ, КазНУ перестал быть просто «классическим» вузом и стал заметным игроком в Life Sciences. В рейтинге THE Impact позиции университета по медицине, как я уже отметил, за последние пару лет подскочили сразу на 300–400 пунктов, именно благодаря системной отчетности КазНУ о своей социальной работе.

Важным условием международного признания являются показатели по направлению **«Партнерство в интересах устойчивого развития» (ЦУР 17)**. Для КазНУ имени аль-Фараби ЦУР 17 является фундаментом его международного позиционирования, так как статус Глобального хаба UNAИ по определению делает университет главным координатором партнерств в регионе. В рейтинге THE Impact Rankings эта цель оценивается по четырем ключевым направлениям, где университет набирает наибольшее количество баллов:

1) Исследования через призму партнерства (Research). В рейтингах оценивается не просто на количество статей, а на то, с кем они написаны, то есть имеет значение международное соавторство: более 50% значимых публикаций КазНУ в области устойчивого развития созданы совместно с зарубежными учеными (из стран ОЭСР, Европы и США). Оценивается также количество международных контрактов, совместных дипломов и грантов.

2) Поддержка государственной политики (Relationships to Support the Goals): университет выступает как «мозговой центр» (think-tank) для правительства, наши ученые участвуют в разработке национальных стратегий (например, «Зеленая экономика» РК).

3) Образование для ЦУР (Education for the SDGs) – это обучение не только своих студентов, но и внешних аудиторий: как региональный хаб КазНУ обучает представителей других вузов Центральной Азии методам внедрения ЦУР в учебный процесс.

4) Публикация отчетности (Reporting). Для ЦУР 17 принципиально важно, чтобы данные были открытыми. В этом плане мы ежегодно публикуем Отчет по устойчивому развитию, который верифицируется международными экспертами. Это обязательное условие для получения высокого балла в THE Impact Rankings. Обретение статуса хаба ООН значительно повышает репутацию, узнаваемость КазНУ среди экспертов и работодателей по всему миру. Важное значение имеет и проведение международных конференций и форумов, что также приносит дополнительные баллы в наших рейтингах.

Резюмируя сказанное, хочу отметить, что за всеми этими нашими высокими показателями и результатами стоит напряженный повседневный труд коллектива ученых и педагогов университета. Лидерство и высокие рейтинги в нашем понимании – это не самоцель, это индикатор того, насколько университет реально отвечает вызовам времени, закономерный результат постоянной системной работы по реализации стратегии, направленной на превращение КазНУ в университет мирового уровня.

– Президент Казахстана К. Токаев выбрал именно КазНУ для встречи с учеными страны. Какие ключевые месседжи главы государства сейчас внедряются в жизнь университета?



– Визит Президента Касым-Жомарта Токаева в КазНУ им. аль-Фараби 19 марта 2026 года стал для нас очень знаменательным, значковым событием, так как он фактически определил университет как одну из главных площадок для научно-технологической модернизации страны. Мы ознакомили Президента с научным потенциалом университета, показали Центр инновационных продуктов и высокотехнологичных проектов «Farabi Hub», созданный как современная платформа для разработки и внедрения инновационных разработок в реальный сектор экономики. Для нас очень почетно и ответственно, что в наших стенах Глава государства провел встречу с научной общественностью, на которой дал критический анализ положения дел и проблем в сфере науки, поставил перед учеными страны важные назревшие и новые задачи, особое внимание уделил при этом роли исследовательских университетов.

«Если мы хотим, чтобы наша страна динамично развивалась, – подчеркнул Глава государства на встрече с учеными, – мы должны уделять приоритетное внимание внедрению цифровизации и искусственного интеллекта. Для меня как Президента это одна из важнейших целей. В целом, в этой области в последнее время сделано немало, но нам еще многое предстоит осуществить. За последние пять лет объем инвестиций в науку увеличился в шесть раз. В нашей стране растет число исследовательских университетов, укрепляются их связи с реальным производством... Таким образом, постепенно формируется экосистема «Университет – исследования – инновации – коммерция».

Глава государства, говоря о необходимости кардинального повышения реальной экономической отдачи от государственных инвестиций в науку, ее коммерциализации, трансформации в «производительную силу», подчеркнул, что наука не должна быть просто статьей расходов. Основной критерий сейчас – реальный трансфер технологий в экономику. Мы рассказали Президенту, что в русле этих стратегических установок в работе Инновационного центра Farabi Hub уже реализуются проекты в сферах креативных индустрий, искусственного интеллекта и стартапов. Создано 300 новых рабочих мест и привлечено более 20 млн. долларов инвестиций. В Farabi Hub мы продемон-

стрировали Главе государства работающий у нас суперкомпьютер стоимостью 23 млн. долларов, направленный на развитие технологий искусственного интеллекта и проведение сложных научных расчетов с BigData. Он входит в топ самых мощных вычислительных систем в регионе.

Также представили информацию о том, что университет успешно реализует четыре крупных проекта общей стоимостью 1 млрд 250 млн тенге, продемонстрировали макет микроспутника, разработанного совместно с Северо-Западным политехническим университетом Китая, рассказали о том, что ученые двух вузов также работают над созданием спутника NKSAT, предназначенного для измерения гравитационного поля Земли, уровня радиации, проведения геологоразведочных исследований.

В русле реализации поручения Президента по установлению реальной связки «Вуз – предприятие», созданию совместных лабораторий с производственными бизнес-компаниями, в Farabi Hub вместе с нашими научно-исследовательскими институтами работают исследовательские площадки крупных международных технологических корпораций.

ZTE – ведущий мировой поставщик телекоммуникационного оборудования, сотрудничество с которым направлено на совместные разработки в области телекоммуникаций и передачи данных, проекты в области цифровой трансформации и передовых сетевых решений, а также на их внедрение в образовательный процесс, обучение студентов работе с оборудованием нового поколения (5G, облачные вычисления).

BASF – крупнейший химический концерн, с которым в августе 2025 года открыта совместная лаборатория технического сервиса BASF Mining Solutions, ориентированная на поддержку и развитие горно-металлургической отрасли всей Центральной Азии. Ее деятельность сосредоточена на прикладных научных исследованиях, проведении тестов в области флотационного обогащения полезных ископаемых и гидрометаллургии, помощи горнодобывающим повышения эффективности добычи и переработки руд. Также на базе лаборатории студенты факультета химии и химической технологии получают практический опыт работы с передовыми технологиями этого мирового химического гиганта.

«**BINLIN ELECTRONIC TECHNOLOGY**» – наше сотрудничество с этой китайской компанией является стратегическим и направлено на создание в Казахстане полноценного центра производства беспилотных летательных аппаратов. Основные направления этого партнерства включают создание производства по сборке дронов в целях отказа от закупки готовой техники и локализации технологического процесса в Алматы. Вместе с этим мы открыли у себя специализированный центр для подготовки операторов по управлению БПЛА и специалистов по их техническому обслуживанию с ориентацией на гражданские нужды: сельское хозяйство, мониторинг чрезвычайных ситуаций, экологию и геодезию. При этом ученые университета совместно с инженерами Binlin работают над адаптацией программного обеспечения и конструкций дронов под климатические и ландшафтные условия Казахстана.

С китайскими партнерами из Binlin в русле взаимовыгодного сотрудничества мы проводим и другие совместные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (Research and Development). Если говорить простыми словами, это процесс превращения научной идеи в готовый работающий продукт или технологию, состоящий из двух этапов. Сначала идут исследования (Research): ученые изучают теорию, проводят эксперименты и ищут новые знания – например, определяют, какие материалы лучше всего подходят для

аккумуляторов дронов. На втором этапе следует разработка (Development): инженеры на основе этих результатов создают прототип, собирают конкретную модель беспилотника, тестируют ее и доводят до стадии серийного производства.

Это партнерство с крупными мировыми корпорациями стало ключевой частью нашего нового IT-технопарка Alliance, презентованного Касым-Жомарту Токаеву как пример успешного трансфера зарубежных технологий в образовательную среду. Благодаря этому студенты технических факультетов КазНУ (физико-технического, факультета информационных технологий) проходят стажировки непосредственно на производстве, получая доступ к передовым зарубежным технологиям, начиная со второго курса участвуют в работе по решению задач реального производства, готовятся к созданию прикладных стартапов и технологических решений, которые могут быть куплены реальным бизнесом.

Говоря о важности создания в Казахстане наукоградов и технологических хабов, Президент рассматривает КазНУ как базу для подготовки высокопрофессиональных кадров для новых точек роста, включая наукоград в Курчатове и технологический хаб Алатау. Он призывает к «ментальной революции» – переходу к подготовке высококлассных инженеров и ученых нового поколения в области цифровизации и искусственного интеллекта, ядерной физики, биотехнологии и экологии.

Запуск суперкомпьютера и открытие IT-технопарка мы активно используем для внедрения ИИ во все образовательные программы, подготовки кадров для «цифрового рывка», о котором говорит Президент. В КазНУ искусственный интеллект оформился как сквозная образовательная система: от бакалавриата до докторантуры с программами двойных дипломов совместно с ведущими европейскими и китайскими университетами и междисциплинарным охватом сфер журналистики, медицины и управления. В университете ведется подготовка специалистов по образовательным программам «Интеллектуальные системы управления», «Бизнес-анализ и Big Data», «Робототехнические системы» и др. На всех факультетах ИИ становится частью учебных планов: наряду с базовыми курсами «Введение в искусственный интеллект», «Методы и технологии искусственного интеллекта» реализуются и продвинутые дисциплины, включая «Нейронные сети и глубокое обучение», «Технико-интеллектуальная деятельность: теория решения инженерных задач», «Искусственный интеллект в системе управления».

Еще одним важным месседжем Главы государства для нас является установка на реальное международное партнерство вузов. Он подчеркивает, что филиалы зарубежных вузов не должны существовать «ради отчета», необходима реальная «международная интеграция без формализма». В КазНУ в этом плане внедряется модель содержательного вклада таких иностранных партнеров, как уже упомянутые мной МИФИ, Северо-Западный политехнический университет КНР, а также Университет штата Аризона, Сорбонна и др. в научный потенциал страны. Мы расширяем сотрудничество с ведущими вузами мира не ради «галочки», а для обмена технологиями и получения двойных дипломов международного образца.

Так, Университет штата Аризона (ASU) силен в космических технологиях, агрономии и управлении водными ресурсами. Совместные проекты позволяют казахстанским ученым использовать суперкомпьютеры и лаборатории США для решения локальных проблем (например, засухи или экологии Арала, Каспия). Важно и то, что сотрудничество КазНУ с ASU – это стратегиче-

ский шаг по внедрению модели предпринимательского университета (Silicon Valley style) на почве Казахстана. Французские вузы (Сорбонна, Лотарингия) традиционно сильны в праве, гуманитарных науках и химии. Это дает нам возможность доступа к архивам, использования методологий европейской научной школы.

Иными словами, помощь зарубежных партнеров строится на трансфере образовательных и исследовательских стандартов. Они помогают КазНУ перестроить внутренние процессы: отход от «просто преподавания» к коммерциализации, создание стартап-акселераторов по образцу Кремниевой долины, внедрение этических стандартов рецензирования научных работ. Иностранные партнеры выступают «акселераторами», они не делают науку за нас, но предоставляют проверенные инструменты и репутацию, которые позволяют повысить качество и ценность наших разработок до мирового уровня.

Все последние годы, и в особенности после встречи Касым-Жомарта Токаева с учеными у нас в КазНУ, все свои усилия мы фокусируем на решении поставленной Президентом приоритетной стратегической задачи по трансформации из образовательного центра в мощный научно-исследовательский хаб, позволяющий выстраивать интеллектуально-технологические платформы для интеграции научных разработок с реальным сектором экономики.

– Университет – это огромный механизм. Каким вы видите КазНУ через десять лет: это все еще классический вуз или уже глобальная цифровая корпорация знаний?

– Я бы не противопоставлял две эти ипостаси и вместо формально-логического «или – или» предпочел диалектическое «и – и». Поскольку, на мой взгляд, наш университет будущего – это по-прежнему сильный традиционный образовательный центр, фабрика знаний нового поколения, ставшая при этом крупным исследовательским университетом мирового уровня. Через десять лет КазНУ им. аль-Фараби, я уверен, станет гибридной экосистемой, сочетающей традиции классического академизма с эффективностью глобальной цифровой корпорации. И это не просто наши фантазии и мечты. За эти годы мы должны пройти три реальных ключевых трансформации.

Во-первых, переход от традиционных «лекций в аудиториях» к Adaptive Learning (адаптивному обучению). Это смена образовательной парадигмы от универсальной модели «одна программа для всех» к персонализированному подходу, где контент и темп подстраиваются под каждого студента. Университет перестанет быть местом, куда приходят только за информацией. Благодаря партнерству с ASU через десять лет обучение будет на 60-70% персонализированным. Искусственный интеллект будет выстраивать траекторию для каждого студента, анализируя его сильные стороны. Преподаватель с учетом индивидуальных траекторий перестает быть лишь «ретранслятором знаний» и становится наставником-ментором, который помогает студентам преодолевать конкретные трудности в обучении, выявленные системой. КазНУ станет при этом цифровым хабом для всей Центральной Азии, где студенты из любой точки региона смогут получать знания дистанционно, но по стандартам Кремниевой долины.

Во-вторых, университет будет функционировать как технопарк и венчурный фонд. Технопарк при вузе как площадка для интеграции науки, образования и реального производства у нас уже фактически существует. Он получит свое дальнейшее организационное и технологическое развитие. Будет совершенствоваться производственная база путем создания малых инновационных предприятий для реализации идей ученых и инженеров в виде конкретных продуктов. Будет работать инкубатор стартапов, в котором сту-

денты получают доступ к лабораториям, коворкингам и экспертному сопровождению для запуска своих проектов прямо в стенах вуза. Усиливая связь с рынком, технопарк будет выступать эффективным «мостиком», помогая трансформировать фундаментальные исследования в востребованные коммерческие технологии.

Ключевой новацией станет функционирование университета как венчурного фонда, что напрямую связано с решением поставленной Президентом задачи по коммерциализации науки. Уже сегодня современные университеты все чаще создают собственные инвестиционные подразделения (University Venture Funds), осуществляющие прямое финансирование: вуз инвестирует средства (собственные или привлеченные) в студенческие стартапы и спин-оффы, такие специальные коммерческие компании, которые создаются для вывода на рынок конкретной технологии или научного открытия, сделанного в стенах вуза. В отличие от обычного стартапа, спин-офф создается университетом, который передает новой компании права на интеллектуальную собственность: профессор или студент совершают открытие, университет патентует его на себя, вкладывает первые деньги, чтобы довести лабораторный прототип до промышленного образца, затем передает право на использование этого патента новой компании (спин-оффу) в обмен на долю в капитале или роялти (процент с продаж). Основателями обычно становятся сами авторы технологии, но вуз помогает найти профессионального CEO (бизнес-менеджера).

В этом плане КазНУ выступает стратегическим партнером ассоциации KAUBIA, объединяющей вузы и венчурные фонды для коммерциализации науки в регионе. Мы уже сегодня обеспечиваем основной поток наукоемких проектов (спин-оффов) в таких сферах, как биотехнологии, ИТ и космические технологии.

Внедрение модели предпринимательского вуза превратит факультеты КазНУ в R&D-центры (центры исследований и разработок). Научные лаборатории (особенно в энергетике и биотехнологиях) будут работать как стартап-студии. Университет будет владеть долями в компаниях, созданных его профессорами и студентами. Это и есть признак «корпорации знаний» – когда вуз не просто просит бюджетные деньги, а сам генерирует доход через коммерциализацию патентов.

Третья необходимая трансформация – превращение, а точнее сохранение КазНУ, несмотря на всеобщую цифровизацию, в роли классического гуманитарного центра, этического и смыслового лидера (Глобальный хаб). КазНУ останется классическим по своей миссии, связанной с непреходящими задачами по формированию сознательной и активной гражданской личности, нацеленной на служение обществу.

В мире, где ИИ заменяет рутину, КазНУ будет фокусироваться на этике, устойчивом развитии и решении социальных конфликтов. Классическая база (фундаментальная физика, математика, философия) останется «фундаментом», на котором строятся цифровые надстройки. Это будет исследовательский «Университет мирового уровня 4.0»: цифровой по форме (блокчейн-дипломы, ИИ-тьюторы, VR-лаборатории), и корпоративный по управлению (акцент на KPI, доходы от инноваций, связь с рынком).

Три вектора (ООН + ASU + Цифровизация) через десять лет сойдутся в одной точке, что создаст для КазНУ уникальную траекторию перехода от локального обучения к глобальному влиянию. Так, реализуя свою роль глобального хаба, КазНУ перестанет быть просто лишь местом выдачи дипломов и станет площадкой, где принимаются важные решения по экологии и социальным стандартам для всей Центральной Азии.

Продолжая тесную связь с Университетом штата Аризона, мы внедрим «американскую модель» эффективности. В результате КазНУ научится зарабатывать на своих патентах и стартапах. Если раньше наука шла «в стол», то по модели ASU она пойдет в индустрию. Это и превратит наш вуз в мощный экономический субъект – ту самую «корпорацию знаний». Фактически, КазНУ уже сегодня успешно строит модель «Центральноазиатского Стэнфорда», где фундаментальная наука сопряжена с жестким рыночно-экономическим прагматизмом.

Цифровизация – это стратегический вектор, который позволит объединить ценности ООН и технологии ASU. В результате КазНУ выйдет за рамки кампуса в Алматы и станет цифровой платформой, где студент из любой точки мира сможет получить «зеленое» образование (ООН) по стандартам Кремниевой долины (ASU).

Студенты будут получать диплом, который признается и конвертируется во всем мире, потому что за ним стоят высокие профессиональные знания и навыки, стандарты ASU и аккредитация ООН. Экономика будет получать настоящий поток готовых технологических решений, которые университет продает бизнесу. Все эти трансформации и новации в КазНУ естественным образом повлияют на наши мировые рейтинги, с которых мы начинали с Вами сегодняшний разговор. Я думаю, за счет синергии всех трех названных векторов развития мы заслуженно будем занимать прочное место в Топ 100-150 лучших вузов мира.

Через десять лет Казахский национальный университет имени аль-Фараби действительно превратится в глобальную корпорацию знаний, сохранившую при этом свою академическую миссию, в эпицентре жизни которой стоят высокие интеллект, культура, гражданская активность и ответственность, защита национальных интересов. Именно такой университет способен быть конкурентоспособным в XXI веке в мировом научно-образовательном пространстве: глубоко академичным по содержанию и одновременно максимально современным по форме.

Продолжение в № 6, 2026.

